

	Политика «Политика снабжения АО «РСП ТПК КГРЭС»	Для внутреннего использования
--	--	---

Приложение № 1
к решению Совета директоров
АО «РСП ТПК КГРЭС»
от 10.10.2018 (Протокол № 11-18)

ПОЛИТИКА

«ПОЛИТИКА СНАБЖЕНИЯ АО «РСП ТПК КГРЭС»

Ответственный за применение ВНД:

Заместитель генерального директора по общим вопросам АО «РСП ТПК КГРЭС»

Владелец документа:

Заместитель генерального директора по общим вопросам АО «РСП ТПК КГРЭС»

	Политика «Политика снабжения АО «РСП ТПК КГРЭС»	Для внутреннего использования
--	---	--

Оглавление

1. Информация о документе	2
2. Ответственность и Область применения	2
3. Определения Ролей и терминов.....	2
4. Цели в области снабжения.....	4
5. Принципы деятельности в области снабжения.....	4
6. Основные положения в области снабжения.....	5
7. Системы в области снабжения.....	6
8. Перечень корпоративных стандартов	7
9. Основные риски и ограничения в области снабжения.....	7
10. Контроль версий документа.....	8

	Политика «Политика снабжения АО «РСП ТПК КГРЭС»	Для внутреннего использования
--	--	---

1. ИНФОРМАЦИЯ О ДОКУМЕНТЕ

Краткое описание документа	Политика снабжения (далее – Политика) устанавливает цели, принципы и основные нормы по организации и осуществлению снабжения в Обществе.
Корпоративный стандарт	да
Ограничение доступа	нет
Ответственный за применение ВНД:	Заместитель генерального директора по общим вопросам
Владелец документа:	Заместитель генерального директора по общим вопросам

2. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

2.1. Настоящий документ регламентирует деятельность следующих подразделений и должностных лиц, включая исполняющих роли:

Все подразделения АО «РСП ТПК КГРЭС»

2.2. С целью реализации принципов снабжения в Обществе:

2.2.1. При разработке и утверждении настоящей Политики и Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг (далее – Положение о закупках) соблюдаются одинаковые основы и принципы.

2.2.2. На основе настоящей Политики и Положения о закупках формируются корпоративные стандарты по снабжению.

2.2.3. Во избежание дублирования функций по снабжению в Обществе распределение полномочий между Обществом и СЗО в процессе осуществления данных функций определяются в Положении о закупках.

2.3. Снабжение в Обществе проводится с учетом принятой в Обществе технической политики в части обеспечения поставки узлов, деталей, вспомогательных товаров, соответствующих критериям значения качества и целевых условий требований по сертификации.

3. ОПРЕДЕЛЕНИЯ РОЛЕЙ И ТЕРМИНОВ

Наименование роли	Определение роли
Заказчик	Совет директоров Общества Подразделение Общества, для нужд которого обеспечивается снабжение деятельности Функции: Установление целей, принципов и основных норм по организации и осуществлению снабжения Формирование потребностей в товарах, работах и услугах в форме проекта ГКПЗ
Методолог	СЗО Функции: Разработка методологии по закупочной деятельности, контроль исполнения корпоративных стандартов в области снабжения
Исполнитель	СЗО Структурные подразделения Общества, ответственные за закупочную деятельность Функции: Выполнение работ в соответствии с разделом 6

	Политика «Политика снабжения АО «РСП ТПК КГРЭС»	Для внутреннего использования
--	--	-------------------------------

Наименование роли	Определение роли
Пользователь	Получатель результатов, производимых ФН. (все структурные подразделения и работники в рамках снабжения Общества) Функции: Соблюдение единого подхода при организации работы по снабжению в подразделениях Общества Выполнение работ в соответствии с разделом 6
Поставщик услуг	Внешний контрагент, исполняющий часть работ в рамках ФН (аутсорсинг) Функции: Выполнение работ в соответствии с разделом 6
Регулирующий/Контролирующий орган	Внешний орган, чье контролирующее воздействие должно быть учтено при организации работы ФН. Функции: Регулирование работы подразделений Общества по снабжению в соответствии с нормативными правовыми актами РФ и корпоративными стандартами Общества в области снабжения

Остальные определения терминов, сокращений приведены в «Глоссарии» Корпоративного портала.

Наименование термина	Сокращение	Определение термина (расшифровка сокращения)
Действующие определения:		
Аккредитация		Процедура, по результатам которой аккредитующий орган выдает свидетельство об аккредитации. Выданное свидетельство удостоверяет то, что субъект прошедший аккредитацию, является компетентным исполнителем работ, указанных в свидетельстве и соответствует установленным требованиям качества и безопасности продукции, а также производственных процессов, работ и услуг
Закупка		Последовательность действий Заказчика и/или Организатора закупок, осуществляемых в порядке, предусмотренном Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, по определению поставщиков в целях заключения с ними договоров на поставки товаров, выполнение работ, оказания услуг
Центральный закупочный комитет	ЦЗК	Коллегиальный орган, создаваемый в соответствии с ЛНА, регламентирующими закупочную деятельность и действующий на основании Положения о ЦЗК.
Продукция		Товары, работы, услуги в т.ч. имущественные права и иные объекты гражданских прав, приобретаемые Обществом (за исключением денег)
Специализированная закупочная организация	СЗО	ООО «Интер РАО – Центр управления закупками»
Группа		ПАО «Интер РАО» и его ДО
Годовая комплексная программа закупок	ГКПЗ	Является основным документом, в котором консолидируются все планируемые закупки
Общество	АО «РСП ТПК КГРЭС»	Акционерное общество «Ремонтно – сервисное предприятие тепловых и подземных коммуникаций Костромской ГРЭС»
Снабжение		Деятельность, осуществляемая сотрудниками Общества (или иными уполномоченными лицами от имени Общества и в их интересах, в рамках их полномочий), в

	Политика «Политика снабжения АО «РСП ТПК КГРЭС»	Для внутреннего использования
--	--	----------------------------------

Наименование термина	Сокращение	Определение термина (расшифровка сокращения)
		целях обеспечения Общества товарами, работами и услугами. Включает планирование, организацию и проведение закупок, заключение и исполнение договоров поставки товаров, выполнения работ и оказания услуг, управление складскими запасами
Функциональное направление	ФН	Профессиональная область деятельности в рамках компании, например, финансовая деятельность, корпоративное управление, управление производством и т.п. Цели, риски, подсистемы управления и бизнес-процессы Группы могут быть сгруппированы в соответствии с функциональными направлениями

4. ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ СНАБЖЕНИЯ

4.1. Основными целями Общества в области снабжения являются:

4.1.1. Своевременное и полное обеспечение деятельности Общества товарами, работами и услугами с экономически эффективным расходованием средств Общества для непрерывного и ритмичного функционирования производственного процесса.

4.1.2. Снижение стоимости закупаемых товаров, работ и услуг при соблюдении требований по срокам и качеству полученных товаров, работ и услуг, в том числе за счет эффекта синергии от укрупнения и централизации закупочной деятельности.

4.1.3. Создание возможности повышения эффективности экономической деятельности как Общества в целом, так и отдельных подразделений посредством интеграции маркетинга и логистики.

4.2. Реализация основных целей Общества в области снабжения обеспечивается за счёт:

4.2.1. Повышение надежности поставок товаров, выполнения работ и оказания услуг.

4.2.2. Повышение оперативности и прозрачности закупочной деятельности.

4.2.3. Стимулирование формирования вокруг Общества рынка квалифицированных поставщиков, подрядчиков, исполнителей, способных обеспечивать потребности Общества, в том числе из числа субъектов малого и среднего предпринимательства.

4.2.4. Создание положительного имиджа Общества как покупателя товаров, работ и услуг.

4.2.5. Снижение уровня непроизводительного отвлечения капитала в запасы;

4.2.6. Снижение транспортно-логистических и складских затрат;

4.2.7. Минимизация рисков закупочной деятельности;

4.2.8. Повышение доступности закупок Общества для субъектов малого и среднего предпринимательства, в соответствии с требованиями действующего законодательства.

4.3. Реализация целей Общества в области снабжения осуществляется с учётом государственной политики Российской Федерации в соответствующих областях, в частности, в области противодействия коррупции и в области развития малого и среднего предпринимательства.

5. ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ СНАБЖЕНИЯ

5.1. Основными принципами деятельности Общества в области снабжения являются:

5.1.1. Соблюдение действующего законодательства в области закупочной деятельности.

5.1.2. Соблюдение единого подхода при организации системы управления снабжением подразделений Общества, в том числе во вновь создаваемых или включаемых в состав Общества.

5.1.3. Соблюдение единого корпоративного подхода в выборе поставщиков, подрядчиков и исполнителей.

	Политика «Политика снабжения АО «РСП ТПК КГРЭС»	Для внутреннего использования
--	--	----------------------------------

5.1.4. Обеспечение внешней открытости закупочной деятельности в степени, достаточной для потенциальных контрагентов, государства и общественности.

5.1.5. Прозрачность системы снабжения для внутренних контрольных органов Общества и участников процесса снабжения.

5.1.6. Стремление приобретать продукцию непосредственно у её производителя. В случае, если такое приобретение невозможно, заказчик стремится сократить число посредников между ним и непосредственным производителем

5.1.7. Реализация единой технической политики в части обеспечения товарами, работами и услугами в Обществе.

5.1.8. При закупке строительных материалов отдавать приоритет закупкам российских инновационных строительных материалов, а также стремиться заключать долгосрочные контракты с российскими производителями строительных материалов под гарантированные объемы поставок будущих периодов, а также с производителями, оформившими в установленном порядке специальные инвестиционные контракты на основе производства данной продукции, с учетом технической возможности и экономической целесообразности.

5.1.9. При закупке оборудования, в настоящее время не имеющего аналогов в Российской Федерации, при наличии оформленных в установленном порядке специальных инвестиционных контрактов на освоение производства данной продукции в Российской Федерации, либо при наличии заключения Минпромторга России об отсутствии в Российской Федерации производства аналогов данной продукции в случае организации ее производства на территории Российской Федерации без заключения специального инвестиционного контракта, предусматривать возможность заключения долгосрочных контрактов у российских поставщиков под гарантированные объемы поставок будущих периодов.

5.1.10. Устранение барьеров закупок у российских производителей товаров, технологий и услуг опытно-промышленных образцов инновационного и (или) импортозамещающего оборудования и технологий, имеющих единичный опыт применения данного оборудования и услуг.

5.1.11. Организация применения в закупочных процедурах (в том числе не публикуемых и закрытых процедурах) информации о поставщиках и товарах, технологиях и услугах, содержащейся в Государственной информационной системе промышленности, а также организация обязательного внесения и ежеквартального обновления информации о перспективных потребностях в товарах, технологиях и услугах на период до 2020 года в Автоматизированную информационную систему «Технологии и проекты импортозамещения» в качестве баз данных потенциальных поставщиков и потребителей товаров, технологий и услуг.

5.1.12. Предоставление приоритета продукции российских производителей в порядке, установленном внутренними нормативными документами Общества.

6. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ В ОБЛАСТИ СНАБЖЕНИЯ

6.1. Общество использует следующие подходы к деятельности в области снабжения:

6.1.1. Общество использует единый подход к маркетингу рынка изготовителей/поставщиков товаров, работ и услуг и к формированию и применению аналитической базы для обеспечения эффективности системы снабжения.

6.1.2. Общество использует единую систему аккредитации поставщиков в соответствии с Положением о порядке проведения аккредитации поставщиков, товаров, работ, услуг, а также применяет преференции определенным поставщикам в соответствии с законодательством Российской Федерации и учитывает законодательство стран присутствия зарубежных ДО.

6.1.3. Политику Общества в области закупок определяет единый орган – Совет директоров Общества.

	Политика «Политика снабжения АО «РСП ТПК КГРЭС»	Для внутреннего использования
--	---	--

6.1.4. Координацию деятельности системы снабжения в подразделениях Общества осуществляет коллегиальный орган - Центральный закупочный комитет (ЦЗК), действующий в соответствии с Положением о Центральном закупочном комитете.

6.1.5. В Группе «Интер РАО» формируется Специализированная закупочная организация (СЗО), уполномоченная на проведение закупок и/или организацию поставок товаров, выполнение работ и оказание услуг. Решение о возложении функций СЗО по осуществлению закупочной деятельности принимает орган управления Общества в соответствии с Уставом Общества, а так же в соответствии с Положением о закупках.

6.1.6. В СЗО формируется Комитет по аккредитации, который является специализированным аккредитуемым органом Группы «Интер РАО», действует в соответствии с регламентирующими документами Общества и СЗО. Комитет осуществляет аккредитацию поставщиков и подрядчиков с целью удостоверения их компетентности и соответствия установленным требованиям качества и безопасности продукции, производственных процессов, работ и услуг.

6.1.7. В Обществе, обеспечивается объединение потребностей в однотипной продукции, в т.ч. с участием ДО в соответствии с принятием соответствующего решения СЗО.

6.1.8. В Обществе формируется единое информационное пространство системы снабжения и реализуются унифицированные процедуры информационного обмена при планировании, учете, проведении и контроле закупок, применяются современные информационно-телекоммуникационные технологии, средства электронной коммерции и электронного документооборота во взаимосвязи с другими информационными системами.

6.1.9. Используемые Обществом электронные торговые площадки должны обеспечивать реализацию требований законов Российской Федерации, и других нормативных правовых актов Российской Федерации, Положения о закупках, а также корпоративных стандартов Общества в области снабжения, и соблюдение законодательства стран присутствия зарубежных ДО.

6.1.10. В Обществе обеспечивается рациональное и обоснованное применение мер по поддержке ДО, созданных специально для выполнения ими сервисных, ремонтных, инновационных, инжиниринговых задач, задач по обеспечению энергоэффективности и других задач в интересах Общества, а также применяются преференции в отношении поставщиков и подрядчиков – с учетом требований законодательства Российской Федерации и с учетом законодательства стран присутствия зарубежных ДО.

7. СИСТЕМЫ В ОБЛАСТИ СНАБЖЕНИЯ

7.1. Система снабжения Общества:

7.1.1. Организация и проведение маркетинговых исследований рынка продукции с целью расширения конкурентной среды и принятия решений в ходе закупочной деятельности.

7.1.2. Ведение единой базы нормативно-справочной информации системы снабжения Общества, в том числе единых классификаторов товаров, работ и услуг.

7.1.3. Организация работы по формированию, согласованию и утверждению проектов ГКПЗ ДО в соответствии с корпоративными стандартами.

7.1.4. Организация системы экспертизы и проведение экспертизы при проведении регламентированных закупок, экспертиза материалов по внеплановым закупкам ДО для вынесения на ЦЗК.

7.1.5. Организация, проведение и документальное сопровождение всех этапов конкурентных и регламентированных неконкурентных закупок в соответствии с годовой комплексной программой закупок Общества.

7.1.6. Формирование, согласование и контроль исполнения договоров поставки, выполнения работ, оказания услуг в случаях, когда указанная работа предусмотрена соответствующими договорами.

	Политика «Политика снабжения АО «РСП ТПК КГРЭС»	Для внутреннего использования
--	--	----------------------------------

7.1.7. Формирование консолидированной отчетности о закупочной деятельности перед органами управления Общества.

7.1.8. Снижение уровня непроизводительного отвлечения капитала в запасы.

7.2. Система аккредитации поставщиков и подрядчиков:

7.2.1. Организация работы по рассмотрению, анализу и оценке заявлений поставщиков и подрядчиков, изъявивших желание получить подтверждение своей компетентности.

7.2.2. Защита от недобросовестных поставщиков и снижение рисков несвоевременного или некачественного исполнения договоров с поставщиками.

7.2.3. Принятие решения и выдача свидетельства об аккредитации, для ДО являющихся резидентами Российской Федерации.

7.2.4. Инспекционный контроль деятельности аккредитованных субъектов, для ДО являющихся резидентами Российской Федерации.

7.2.5. Оптимизация и сокращение сроков проведения закупочных процедур за счет упрощения процедуры документооборота между Обществом и аккредитованным субъектом при его участии в закупочных процедурах.

8. ПЕРЕЧЕНЬ КОРПОРАТИВНЫХ СТАНДАРТОВ

8.1. Политика снабжения Общества детализируется в следующих корпоративных стандартах:

8.1.1. Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг;

8.1.2. Положение о Центральном закупочном комитете;

8.1.3. Положение о порядке проведения аккредитации поставщиков товаров, работ, услуг;

8.1.4. Регламент бизнес-процесса проведения аккредитации поставщиков товаров, работ, услуг;

8.1.5. Положение о закупочной комиссии;

8.1.6. Регламент бизнес-процесса работы Центрального закупочного комитета;

8.1.7. Регламент бизнес-процесса формирования, корректировки и контроля исполнения ГКПЗ;

8.1.8. Регламент бизнес-процесса проведения закупочных процедур;

8.1.9. Регламент бизнес-процесса проведения упрощенной процедуры закупки;

8.1.10. Регламент бизнес-процесса проведения экспертной оценки заявок на участие в закупке;

8.1.11. Методика формирования и корректировки ГКПЗ;

8.1.12. Методика проведения экспертизы финансово-экономической устойчивости участников закупочных процедур;

8.1.13. Методика формирования технических заданий для проведения закупочных процедур поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг.

8.2. В рамках снабжения Общества формируются следующие годовые/квартальные документы:

8.2.1. Годовая комплексная программа закупок;

8.2.2. Отчеты об исполнении ГКПЗ;

8.2.3. Ежеквартальный отчет о работе ЦЗК.

9. ОСНОВНЫЕ РИСКИ И ОГРАНИЧЕНИЯ В ОБЛАСТИ СНАБЖЕНИЯ

9.1. Отсутствие Политики снабжения или неверное толкование положений Политики снабжения могут привести к следующим рискам в отношении Общества:

- финансовым потерям при организации поставок товаров, выполнение работ и оказание услуг для нужд Общества;
- потери репутации, усложнение осуществления сделок;

	Политика «Политика снабжения АО «РСП ТПК КГРЭС»	Для внутреннего использования
--	---	--

- росту производственных издержек в процессе операционной деятельности Общества;
- росту количества нарушений действующего законодательства при реализации закупочной деятельности;
- потери квалификации персонала, исполняющего функции и задачи в области снабжения.

9.2. Настоящая Политика не применяется для обеспечения снабжения Общества топливом для технологических и производственных нужд.

9.3. Снабжение в Обществе осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и стран пребывания предприятий Группы, настоящей Политикой и принятыми в ее развитие корпоративными стандартами Общества, регулирующими вопросы снабжения.

10. Контроль версий документа

Номер версии	Дата создания версии	Должность Ответственного за разработку ВНД	ФИО Ответственного за разработку ВНД
1	Протокол СД от 14.07.2017 № 09-17	АО «РСП ТПК КГРЭС» / служба организации производства / сектор материально – технического снабжения / специалист по проведению регламентированных закупок	Сивякова С.А.
2		АО «РСП ТПК КГРЭС» / служба организации производства / сектор материально – технического снабжения / специалист по проведению регламентированных закупок	Решева Е.С.
3			

Утверждаю:

Председатель ЦЗК:

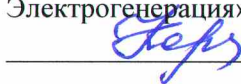
Генеральный директор
АО «РСП ТПК КГРЭС»



М.В. Езжев

Согласовано:

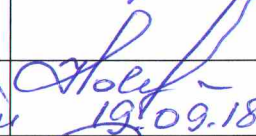
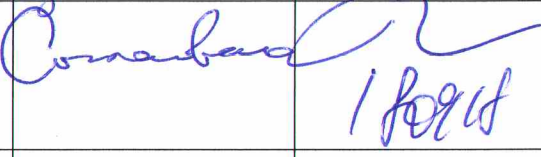
Заместитель председателя ЦЗК:
Заместитель директора по экономике и
снабжению филиала «Костромская
ГРЭС» АО «Интер РАО -
Электрогенерация»



М.А. Корнилова

Лист согласования

По вопросу согласования Политику снабжения АО «РСП ТПК КГРЭС»

Члены ЦЗК	ФИО	Согласовано/ Замечания	Подпись, дата
Заместитель директора по экономике и снабжению филиала «Костромская ГРЭС» АО «Интер РАО - Электрогенерация»	Корнилова М.А.	Согласовано	
Главный инженер АО «РСП ТПК КГРЭС»	Новиков А.В.	без замечаний	 19.09.18
Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «РСП ТПК КГРЭС»	Чибуров В.С.	Согласовано	 19.09.18
Заместитель генерального директора по общим вопросам АО «РСП ТПК КГРЭС»	Силимянкина Е.А.	Согласовано	14.09.2018 